

製造現場リーダーのスキルアップ

Capacity Development of Factory Leaders



【講師】 増田 一己 Kazumi MASUDA

【講師プロフィール】

リロ・パナソニックエクセルインターナショナル(株) 上席コンサルタント。ベトナム・ラオス・モンゴル日本人材開発センター講師。ASEAN 赴任前研修講師。

松下電器産業(株)(現 パナソニック(株))の主としてテレビ事業と携帯電話事業部門に37年間勤務。生産管理、工場経営のエキスパートとして活躍し、資材部門でも国際調達に能力を発揮した。計12年間米国に出向してテレビ事業の経営改革に多くの成果を上げ、また、AVシステム・携帯電話事業で10年間、中国、韓国、台湾、東南アジアからの部品調達、生産委託を経験した。定年退職後、音響メーカーのタイ生産会社で工場の立ち上げと経営の責任者を務め、更に、部品メーカーのインドネシア工場でのものづくり革新活動を展開した。

【対象者】

全産業分野の、主として中小企業の製造現場管理職やリーダー、およびそれらを目指す方々

【目的】

製造現場リーダーの業務遂行能力と責任意識の向上を目指し、工場の実態に適応出来るよう品質向上とコスト削減のための改善活動の知識を学ぶ。また、部下を管理し、効率的なOJTによる指導が出来るよう、リーダーシップスキルの強化を行う。

【コース期間】

ホーチミン 2022年03月22日(月)-25日

午前 9:00 - 12:00 午後 13:30 - 16:30

【場所】 : Online by Zoom

ホーチミン ベトナム日本人材開発インスティテュート(VJCC) ホーチミン **2階セミナールーム**

貿易大学ホーチミンキャンパス 15, D5 Road, Van Thanh Bac, Ward 25, Binh Thanh District, HCMC

【費用】

ホーチミン **4.750.000 VND/人**

【使用言語】

日本語(ベトナム語通訳付き)

【シラバス予定】

日程	課目	内容
第1日午前	業務遂行力の向上1	・コース概要、講師・参加者の自己紹介 ・現場リーダーの役割と条件、ASEANの現状

日 程	課 目	内 容
午後	業務遂行力の向上 2	○業務効率化の推進 * PDCA 管理サイクル * 目標管理 ★今年の目標作り * 報・連・相推進活動について
第 2 日午前	QCD 管理能力の強化 1	○生産性向上のための工場改善 * 生産管理の基本 * 工場改善の手法、ムダの廃除 * 工程改善の手法 ★積木の工程改善
午後	QCD 管理能力の強化 2	○工程品質の向上 * 品質管理、標準化、源流管理、変化点管理 * 5 Why 分析 * QC 7 つ道具
第 3 日午前	業務遂行能力の向上 3	○業務改善活動 * 目で見える管理の推進 * 安全管理の実務的な推進
午後	業務遂行能力の向上 4	○5S活動の推進
第 4 日午前	リーダーシップスキル向上	○マネージメント力の向上 ○業務目標の達成 ○人材育成の実践 ○チームワークの強化 ○魅力あるリーダーを目指せ
午後	グループ討議	★グループ討議 ○グループ別発表会(質疑応答、講評) ○テーマ:本コースのテーマから各グループが 選んで決定する ○講評・まとめ

<昨年度の同コース受講者のコメントと様子>

- * 製造管理に関する多くの知識を学んだ。現実に非常に近い内容であった。
- * 詳細で分かり易い資料だった。
- * 一方的な講義ではなく、討議や演習、ワークショップが多く、退屈することなく学べた。

