

CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO

PHƯƠNG PHÁP LẬP KẾ HOẠCH SẢN XUẤT

Khóa học giúp cho các Quản đốc, nhân viên sản xuất biết cách để giảm lãng phí, dư thừa, tính không ổn định trong sản xuất (Muri, Muda, Mura). Quản lý dựa trên “Kế hoạch sản xuất” và thực thi theo chu trình PDCA.

Các học viên không chỉ học lý thuyết mà còn được thực hành và thảo luận về cách lập “Kế hoạch sản xuất” qua các bài tập cụ thể. Đồng thời, các học viên cũng được học cách sắp xếp hiện trường sản xuất cần thiết để tiến hành sản xuất theo kế hoạch. Cải tiến hệ thống quản lý của nhà máy và QCD theo mô hình Monozukuri.

GIẢNG VIÊN



Ông Tsuyoshi SHIMIZU

– Chuyên gia JICA

Hơn 40 năm kinh nghiệm làm việc cho tập đoàn Matsushita (Panasonic) ở nhiều cương vị: Giám đốc kinh doanh, Giám đốc nhà máy sản xuất bộ phận màn hình CRT (Cathode - Ray Tube). Nguyên Giám đốc điều hành của Matsushita (Panasonic) tại Malaysia.

Nguyên Giám đốc Học viện Matsushita.

Ngoài ra, ông còn đảm nhiệm các khóa học kinh doanh cấp cao KEIEIJUKU và đã nhận được nhiều đánh giá tốt từ học viên.

THỜI GIAN

16,17 & 18/8/2022 (3 ngày)

Sáng : 9:00 ~ 12:00

Chiều : 13:30 ~ 16:30

HỌC PHÍ

3.800.000VNĐ/học viên

* Giảm 3% cho nhóm trên 3 học viên

* Giảm 5% cho nhóm trên 5 học viên

* Giảm 10% cho nhóm trên 10 học viên

NGÔN NGỮ

Tiếng Nhật có phiên dịch sang tiếng Việt.

LIÊN HỆ

Mr. Đức, Ms. Phương

Hotline: 038.869.8610

Tel: (028) 3512 2151

Fax: (028) 3512 2150

Email: bchcmc@vjcc.org.vn

ĐỐI TƯỢNG

Giám đốc nhà máy, quản đốc, Trưởng/phó phòng quản lý, nhân viên bộ phận sản xuất và các bộ phận khác có liên quan của các doanh nghiệp sản xuất vừa và nhỏ.

NỘI DUNG

| | Chủ đề | Nội dung |
|---------|---|---|
| Ngày 01 | <input type="checkbox"/> Sự đa dạng về phương thức sản xuất | <ul style="list-style-type: none"> • 4M của quản trị sản xuất kiểu Nhật (Monozukuri) • Sản xuất theo dự báo, sản xuất theo đơn đặt hàng • Sản xuất theo lô, sản xuất theo dây chuyền |
| | <input type="checkbox"/> Khái quát chung về quản lý sản xuất | <ul style="list-style-type: none"> • Cơ bản của quản lý sản xuất “PQCDSME” và “PDCA” • “3S” “5S” “ECRS” • Nút “Phân tách” và tồn kho |
| Ngày 02 | <input type="checkbox"/> Điều cần thiết trước khi lập kế hoạch sản xuất | <ul style="list-style-type: none"> • Cách tìm ra lãng phí ở hiện trường và phương pháp loại trừ lãng phí • Tính quan trọng của tiêu chuẩn hóa công việc • Loại trừ lãng phí qua sử dụng “TOC-thuyết điểm hạn chế” • “Structure-Kết cấu” và “Summary-Bảng tóm tắt” |
| | <input type="checkbox"/> Kế hoạch sản xuất hiệu quả | <ul style="list-style-type: none"> • Quản lý “ABC- đơn giản” và Phương thức bố trí sản xuất theo mô hình tế bào • Phương pháp lập kế hoạch nhân công cụ thể • Cách sử dụng “PERT-Kỹ thuật ước lượng và đánh giá chương trình” |
| Ngày 03 | <input type="checkbox"/> Thực hành lập kế hoạch sản xuất | <ul style="list-style-type: none"> • Thực hành lập kế hoạch sản xuất theo quy trình • Thực hành lập kế hoạch sản xuất cho 1 dây chuyền sản xuất |
| | <input type="checkbox"/> Lập kế hoạch để sản xuất hiệu quả hơn | <ul style="list-style-type: none"> • “Hệ thống sản xuất liên tục” và hiệu quả của nó • Thực hiện “Sản xuất theo chuyền-dòng chảy” và “dòng chảy nhiều tầng” • Ví dụ về rút ngắn Lead time • Ví dụ tham khảo về người lên kế hoạch sản xuất |
| | <input type="checkbox"/> Ví dụ tham khảo và tổng hợp | <ul style="list-style-type: none"> • Cải thiện nghiệp vụ tiêu chuẩn • Tính hữu hiệu của “JIT-Just in time” • Sản xuất theo lô và Cân bằng sản xuất • 5 yếu tố giúp ổn định sản xuất • Sự cần thiết của “Tiêu chuẩn hóa” |

ĐỊA ĐIỂM

Học online trực tuyến qua Zoom.

* LƯU Ý: Quý anh/chị học viên vui lòng đăng ký trước thời hạn 04 ngày để đảm bảo nhận được tài liệu trước ngày khai giảng.